



Office for a
Democratic Belarus
Brussels



Офис европейской
экспертизы
и коммуникаций



Пальцы крестиком

полезные советы о том, как подготовить и куда
подать проектное предложение

Юлия Станкевич и Максим Карлюк

Мастер-класс

Вторая Ярмарка организационного развития

«На пути развития»

г. Минск, 31 октября 2013 г.

Структура майстар-класа

1. Ініцыятыва *Дом узаемаразумення*;
2. Тыповыя памылкі арганізацыяў пры напісанні праектаў;
3. Агульныя рэкамендацыі для падрыхтоўкі паспяховой праектнай прапановы;
4. Бягучыя конкурсы грантаў, адкрытыя праграмы.

Инициатива *Дом взаимопонимания*

Проведение рабочих встреч о подготовке международных заявок

Организация консультаций для организаций гражданского общества по разработке проектов, написанию заявок, реализации проектов и подготовке отчётности

Информация о европейских программах и возможностях

Помощь в поиске партнёров в ЕС

Инициатива *Дом взаимопонимания*

Для получения консультации (индивидуальной или групповой)
необходимо отправить заявку по электронной почте

oeec.ngo@gmail.com

или связаться с нами по телефону

+375 17 392 21 53

для согласования содержания, места и
времени проведения консультации

Типичные ошибки при написании проекта

1. При описании ситуации:

Не прослеживаются причинно-следственные связи проблемы

Не видна полная ситуация в сфере, не указаны организации и другие игроки в сфере, существующие программы/услуги и т.д.

“Придумывание” обоснований для реализации проекта, предположения о том, почему нужен этот проект

Типичные ошибки при написании проекта

Фокус на отсутствии каких-либо продуктов/услуг (как решения проблемы), чем на описании самой проблемы и существующих потребностей.

Не хватает доказательной базы (отсутствуют статистические данные, результаты исследований, оценки потребностей целевой группы или предыдущего опыта)

Описание ситуации эмоционально

Тыповыя памылкі пры напісанні праекта

2. Адсутнасць апісання адпаведнасці праектнай прапановы агульнай мэце праграмы, яе прыярытэтам

3. Адсутнасць абгрунтавання, чаму менавіта дадзеная арганізацыя падыходзіць для вырашэння праблемаў, заяўленых у праекце

Типичные ошибки при написании проекта

4. При описании целевой группы и конечных бенефициаров:

Целевая группа определена недостаточно четко

В проекте “теряются” конечные бенефициары

Тыповыя памылкі пры напісанні праекта

5. Пры планаванні логікі праекта:

Агульнае парушэнне метадалогіі логіка-структурнага падыходу

Праблемы ў вызначэнні мэтай і задачай праекта:

- мэта праекта (канкрэтная мэта) ставіцца як агульная, што прыводзіць да змяшчэння логікі праекта
- сумяшчэнне дзвюх і больш мэтай у адной
- замена задачай праекта дзеяннямі

Тыповыя памылкі пры напісанні праекта

Праблемы пры планаванні логіка-структурнай матрыцы:

- несвоечасовае напісанне матрыцы (калі праект ужо фактычна напісаны)
- уключэнне залішняй інфармацыі (напрыклад, спосабаў пераадолення рызыкаў)
- запаўненне матрыцы знізу ўверх, а не наадварот
- несупадзенне інфармацыі ў матрыцы і заяўцы

Мэты і сам праект не звязаныя і не адказваюць заяўленым праблемам і патрабаванням

Не бачная стратэгія праекту, хутчэй праект выглядае як набор мерапрыемстваў

Типичные ошибки при написании проекта

6. При планирование действий/мероприятий:

Планируемые действия и мероприятия не гарантируют достижения целей и результатов проекта

Нереалистичные сроки в плане действий при планировании действий нет учёта потребностей и возможностей представителей целевой группы

Типичные ошибки при написании проекта

7. Описание регулярной деятельности организации, а не конкретной проектной идеи

8. Отсутствие описания добавочной стоимости (added value) проекта

9. Некорректные индикаторы (описаны как результаты, неизмеримы, неконкретны, не измеряют цель/задачу, к которой написаны)

Типичные ошибки при написании проекта

10. При описании устойчивости проекта:

Отсутствие видения возможных путей развития проекта, поддержания устойчивости.

Отсутствие стратегического партнерства в рамках проекта, которое может повлиять на устойчивость и развитие проекта в дальнейшем

Типичные ошибки при написании проекта

11. Несоответствие формальным требованиям программы при планировании и подаче проекта (отсутствие созаявителя в тех случаях, когда это обязательное требование, написание проекта по другой форме, отличной от формы заявки программы)

Парады па падрыхтоўцы праекта

Паслядоўна плануйце праект

Пры выкарыстанні пэўных падыходаў (напрыклад, логіка-структурнага падыходу) прытрымлівайцеся адпаведнай метадалогіі

Запаўняйце логіка-структурную матрыцу правільна (зверху ўніз, перад напісаннем праекта, інфармацыя павінна супадаць з той непасрэдна ў заяўцы)

Парады па падрыхтоўцы праекта

Вытрымлівайце іерархію агульная мэта – канкрэтная мэта (мэта праекта) – задачы/чаканыя вынікі – дзеянні

Тщательный анализ ситуации позволит вам легче и качественнее спланировать весь проект

При анализе проблем не просто называйте существующие проблемы, но и выстраивайте причинно-следственные связи (упражнение «дерево проблем»)

Советы по подготовке проекта

При описании ситуации излагайте факты, используйте статистические данные, результаты исследований, ссылки на законодательство и т.д.

При описании важно показать, что происходит в сфере – какие существуют организации и услуги, и тд. Не рассчитывайте, что донор будет досконально знать сферу, в которой вы работаете.

Участие представителей целевой группы, заинтересованных лиц и организаций позволит вам исследовать ситуацию максимально детально, определить наилучшие решения проблем, и наладить партнерство.

Советы по подготовке проекта

Определите, каких изменений ситуации за время проекта вы хотите. Подумайте, какие показатели помогут вам оценить, что вы достигли этих изменений за планируемое время.

Держите фокус на конечных бенефициарах проекта. Даже если вы хотите изменить ситуацию через воздействие в проекте непосредственно на определенную целевую группу (проводя обучение специалистов, создавая инфраструктуру и т.д.), думайте о том, к каким изменениям для конечных бенефициаров это приведет. И продемонстрируйте это в проекте.

Парады па падрыхтоўцы праекта

Дасканала азнаёмцеся з праграмай – яе асноўнай мэтай, прыярытэтамі, патрабаваннямі да праектаў, крытэрамі ацэнкі праектаў. Апішыце адпаведнасць праектнай прапановы агульнай мэце праграмы, яе прыярытэтам

Лучше, если в написании проекта участвует больше одного человека

Пишите проект заранее. Это даст вам время уточнить непредвиденные вопросы, и предоставит возможность тщательно подойти к подготовке проектного предложения.

Бягучыя конкурсы грантаў, адкрытыя праграмы

Еўрапейскі фонд за дэмакратыю (European Endowment for Democracy)

Мэты: прасоўванне еўрапейскіх каштоўнасцяў свабоды і дэмакратыі

Накірункі дзейнасці, якія падтрымліваюцца: устанаўленне плюралістычнай шматпартыйнай сістэмы

Каго падтрымліваюць: прадэмакратычныя арганізацыі грамадзянскай супольнасці, рухі, асобныя актывісты, якія працуюць у накірунку шматпартыйнай сістэмы незалежна ад памеру і фармальнага статусу

Тыпы падтрымкі і памер: гранты 10 000 – 150 000 EUR

Працягласць: розн.

Тэрміны падачы заявак: пастаянна

Сайт: <http://democracyendowment.eu/>

Текущие конкурсы грантов, открытые программы

Вышеградский фонд (Visegrad Fund)

Условие: сотрудничество с партнёрами из Вышеградской группы (Венгрия, Польша, Словакия, Чехия)

Цели/секторы: культурное сотрудничество, научный обмен и исследования, образование, молодежный обмен, трансграничное сотрудничество, развитие туризма

Кто может участвовать: организации и частные лица

Текущие конкурсы грантов, открытые программы

2.1. Программа малых грантов

Сроки подачи заявок: 1 декабря 2013 года

Условие: Как минимум 3 страны из Вышеградской группы

Бюджет: max 6000 EUR, 6 мес

Сайт: http://visegradfund.org/grants/small_grants/

2.1. Расширенная программа стандартных грантов

(в рамках программы Вышеградского фонда по Восточному партнерству / the Visegrad 4 Eastern Partnership (V4EaP) program)

Условие: Как минимум 3 страны из Вышеградской группы и 1 страна из Восточного партнерства

Сроки подачи заявок: 9 декабря 2013

Бюджет: max 70 000 EUR, предпочтительно 12 мес (и не более 18 мес)

Сайт: <http://visegradfund.org/>

Бягучыя конкурсы грантаў, адкрытыя праграмы

Заахвочванне сэксуальнага і рэпрадуктыўнага здароўя і правоў (Promoting sexual and reproductive health and right)

Мэты: паляпшэнне ўсеагульнага доступу да рэпрадукцыйнага здароўя ў развіццёвых краінах з найгоршымі паказчыкамі

Накірункі дзейнасці, якія падтрымліваюцца: прыярытэт дзеянняў, якія накіраваныя на людзей з найменшым доступам да рэпрадукцыйнага здароўя; супраца з дзяржаўным сектарам і падтрымка імплементацыі дзяржпраграмаў

Каго падтрымліваюць: НДА і мясцовыя ўлады, мін. 5 год працы ў звязанай сферы

Тыпы падтрымкі і памер: гранты 2 000 000 - 6 000 000 EUR

Працягласць: 36 - 60 мес

Тэрміны падачы заявак: 10 снежня 2013

Сайт: <https://webgate.ec.europa.eu/europeaid/online-services/index.cfm?ADSSChck=1383188768518&do=publi.detPUB&searchtype=AS&zgeo=35385&debpub=&orderby=up&orderbyad=Desc&nbPubliList=15&page=1&aoref=134837>

Текущие конкурсы грантов, открытые программы

Фонд Стефана Батория

Темы: гражданская активность, развитие самоуправления, защита прав человека, содействие толерантности, исследования, медиа, доступ к информации

Кто может участвовать: преимущественно белорусские НГО, но также возможно другим организациям/инициативам, если проект соответствует приоритетам программы

Типы поддержки и размер: до 15 000 EUR

Працягласць: 1 год

Тэрміны падачы заявак: открыта круглый год

Сайт: http://www.batory.org.pl/en/grantmaking_programs/for_belarus

Текущие конкурсы грантов, открытые программы

Конкурс местных инициатив в области агро- и экотуризма в рамках проекта USAID «Местное предпринимательство и экономическое развитие» (LEED), реализуемого ПРООН.

Направления деятельности: внедрение инноваций в сфере агро-/эко-туристских услуг; создание нового или развитие существующего турпродукта; повышение потенциала специалистов в области гостеприимства и конкурентоспособности туристской индустрии; развитие сектора агро-/эко-туристских услуг, ориентированного на туристов с ограниченными возможностями.

Кого поддерживают: НГО

Типы поддержки и размер: грант не более \$15 000

Срок действия: не более 10 мес

Срок подачи заявок: 13 ноября 2013

Сайт: <http://undp.by/ru/undp/news/belarus/16-10-2013-n1.html>

Текущие конкурсы грантов, открытые программы

Программа малых грантов посольства США

Темы: гражданский диалог, охрана и поддержка гражданских интересов, социальное развитие и укрепление местных сообществ, местное самоуправление, гендерное равенство, интеграция социально незащищенных групп населения, реформы рыночной экономики, сохранение природы и культурного наследия, в том числе решение экологических и черныбыльских проблем

Кто может участвовать: зарегистрированные белорусские общественные организации

Сроки подачи заявок: открыта круглый год.

Продолжительность проекта: до 12 месяцев

Сайт: http://minsk.usembassy.gov/small_grants.html

Текущие конкурсы грантов, открытые программы

Стабильность гражданского общества Беларуси-2 (Civil Society Stability for Belarus 2)

Цели: обеспечение преемственности деятельности НГО, реализации новых инновативных мер по продвижению демократии, прав человека, верховенства права, а также для развития организационного потенциала в условиях непрекращающихся репрессий.

Направления деятельности: поддержка продвижения демократии, прав человека и верховенства права как путем работы по конкретным направлениям, так и посредством общего повышения информированности; усиление потенциала внутри белорусского общества по сохранению и наращиванию возможностей функционирования на благо демократии, прав человека и верховенства права в ситуации затяжных репрессий, а также на общее развитие белорусского гражданского общества в различных сферах.

Каго падтрымліваюць: НДА (зарегистрированные в РБ и за границей) и независимые СМИ (отдельные условия)

Тыпы падтрымкі і памер: гранты 4 000 EUR – 20 000 EUR

Працягласць: 6 мес – 12+ мес

Тэрміны падачы заявак: 8 ноября 2013 (17.00 по литовскому времени)

Сайт: <http://cssb.lt/ru>

Другие конкурсы грантов и программы

1. Программы Европейского Союза: NSA&LA (CSO&LA с 2014 по 2020), EIDHR
2. Программа малых грантов Глобального экологического фонда в Республике Беларусь <http://www.sgp-gef.by/>
3. Грантовая программа Сектор Поддержка организаций гражданского общества Беларуси и Молдовы работающих в сфере устойчивого развития и охраны окружающей среды <http://sector.rec.org/>
4. Feminist Review Trust (Жаночы фонд даверу) <http://www.feminist-review-trust.com/guidelines.htm>
5. Danish International Development Agency (DANIDA) (Дацкае агенцтва міжнароднага супрацоўніцтва ў галіне развіцця (ДАНІДА) <http://um.dk/en>
6. Robert Bosch Stiftung (Фонд Роберта Боша) <http://www.bosch-stiftung.de>

Другие конкурсы грантов и программы

7. Программа «Молодежь в действии» (с 2014 года «Эразмус+»)

Молодежное окно в рамках Восточного партнерства (Eastern Partnership Youth Window)

Проекты для молодежи (молодежные обмены, Европейская волонтерская служба) и представителей организаций, работающих с молодежью (тренинги, семинары, ознакомительные визиты и т.д.)

http://eacea.ec.europa.eu/youth/index_en.php

8. Министерство иностранных дел Нидерландов (программа MATRA, Фонд по правам человека)

<http://poland.nlembassy.org/services/funds/embassy-funds-for-belarus-2013>

9. Европейский молодежный фонд Совета Европы

<http://www.coe.int/web/european-youth-foundation>

10. Европейская культурная фундация (The European Cultural Foundation)

<http://www.culturalfoundation.eu/>

Другие конкурсы грантов и программы

11. Mama Cash (Фонд “Мама Кэш”)

Незалежны жаночы фонд, які падтрымлівае жаночыя групы і ініцыятывы (арганізацыі, сябрамі і мэтавымі групамі якіх з’яўляюцца жанчыны).

<http://www.mamacash.org/>

12. Forum SYD (Форум СІД)

<http://www.forumsyd.org/InternationalStart/Belarus/>

13. Програма трансграничнаго сотрудничества «Латвия – Литва – Беларусь»

<http://www.enpi-cbc.eu/>

Дзякуй за ўвагу!
Спасибо за внимание!

Заказ консультации: oeec.ngo@gmail.com, +375 17 392 2153

Юлия Станкевич yuliya.stankevich@gmail.com

Максім Карлюк maksim.karliuk@outlook.com